

员工培训管理制度

第一条 为配合公司的发展目标，并使员工认同公司文化、价值观，不断提

高员工的综合素质和专业技能，促进公司整体素质的提升，特制定本制度。

第二条 本制度适用于公司全体员工，各部门根据本制度开展培训工作，为跟

随公司发展而变化的培训需求提供支持和帮助；

第三条 及时汇总各项培训信息，建立公司员工培训档案，定期总结和提升培训情况，保管培训教材及其他各类培训资源，分析评估培训效果，研究执行改善方案，不断提高培训质量。

一、培训管理组织架构

（一）总经理办公室

1. 负责确定、审核各相关部门的培训计划并监督实施情况，
2. 审批各部门提交的培训预算和报销单据，协调各部门之间在培训方面的各项工作。

（二）人力资源部

1. 制定并执行公司培训管理制度和操作规程，

2. 负责部门内训师的选拔和培养以及外聘讲师的筛选，

第二部分 评估方法

本部分主要介绍评估方法的选取、评估方法的运用、评估方法的调整等。

1. 评估方法的选取与运用；
2. 评估方法的调整。

一、评估方法的选取与运用

评估方法的选取与运用，应根据评估对象的性质、评估目的、评估条件、评估对象的可比性等因素综合考虑。

（一）收入预测

预测收入的预测期分为三个阶段：2022-2024年，2025-2027年和2028-2030年。其中2022-2024年为过渡期，2025-2027年为稳定期，2028-2030年为成熟期。

预测收入的预测期分为三个阶段：2022-2024年，2025-2027年和2028-2030年。其中2022-2024年为过渡期，2025-2027年为稳定期，2028-2030年为成熟期。

（二）收入预测

在预测收入时，从公司历史经营数据出发，结合行业、区域环境、市场竞争格局、宏观经济环境、行业发展前景、政策法规变化等因素综合考虑，对收入进行预测。

1. 历史数据。通过对历史数据的分析，结合公司的实际情况，根据历史数据的稳定性、波动性的规律，选择合理的预测方法，各业务板块收入预测方法、合理性预测、合理性预测。从收入预测结果看，2022-2024年（过渡期预测），从收入上呈现逐年上升趋势。

2. 行业数据。通过对行业数据的分析，结合公司的实际情况，根据历史数据的稳定性、波动性的规律，选择合理的预测方法，各业务板块收入预测方法、合理性预测、合理性预测。从收入预测结果看，2022-2024年（过渡期预测），从收入上呈现逐年上升趋势。

3. 市场数据。结合市场数据进行收入预测的准确性，从收入预测结果看，2022-2024年（过渡期预测），从收入上呈现逐年上升趋势。

第六条 培训形式

根据实施方式的不同，公司的员工培训可以分为线上培训和线下培训、内部培训和外部培训。线上培训包括每年度针对全体员工的合规继续教育培训，针对晋升所对应要求的专业知识培训等系统性课程培训；线下培训包括各部门根据需要定期或不定期发起的业务知识培训及专业技能培训，合规及质量管理培训，其

（一）线上培训

线上培训主要通过公司内部学习平台、钉钉、企业微信等线上渠道进行。线上培训内容包括但不限于：法律法规、规章制度、企业文化、职业道德、专业技能、管理知识、安全教育等。

线上培训的形式多样，包括但不限于录播课、直播课、自学材料、在线测试、互动讨论等。

（二）线下培训

线下培训主要通过公司组织的内部培训、外部合作机构的培训、行业会议、学术交流等方式进行。

（三）其他培训形式

（二）培训经费应依据公司财务管理制度实施逐级审批后支付。培训费用的支

付与报销，按照实际开支不高于培训项目预算的原则进行。涉及培训费用的培训，

由相关部门负责人审核并报公司领导批准后方可执行。

则事前需经本部门负责人、分管副总裁、人力资源分管副总裁（总监）或总裁批准后方可报名，公司按事假论处，脱岗时间不超过1个月的，扣发员工相应的工资、岗位补贴、奖金；脱岗时间超过1个月的，扣发员工相应的工资、岗位补贴、奖金，以及逾期的绩效考核补贴。

第九条 培训项目的实施

（一）公司项目办负责组织公司内部培训项目的实施，各部门负责组织外部培训项目的实施。
（二）公司项目办负责组织培训项目的归口管理，对培训结果进行评价，对培训结果采用依据而要组织考试、反馈。

第十条 培训考核与员工发展

（一）人力资源部应当对参加培训的员工的培训学习情况进行考核。培训记录由各部门负责收集、整理、归档。

（二）公司项目办对人力资源部门提交的培训项目执行情况进行考核。考核内容包括但不限于以下指标：培训计划完成率、培训参与人数、培训及转岗率等。

（三）公司鼓励员工参加外部社会机构的培训和考试，如：CPA、CFA、FRM和国家统一法律职业资格考试等。员工通过考试并获得相关资格证书后，需将相关复印件提交人力资源部存档。

第十一条 培训材料和档案管理

（一）人力资源部负责公司培训项目的统计管理。各项目由相关部门负责组织，相关部门负责培训材料的编写，并将培训材料提交人力资源部存档。

（二）员工参加的所有培训应纳入培训档案。员工的培训情况作为员工绩效考核、晋升、调岗的参考依据。

第十二条 培训纪律

（一）培训通知要求参训的员工因故不能参加培训的，需经部门负责人批准后，于开课前邮件提交请假申请至人力资源部。



中国联信评估有限公司
China Lianhe Credit Rating Co.,Ltd.

报告编号：X

2017年第二期企业债信用评级报告

（债券代码：149002，债券简称：17中行02）

发行人名称：中行国际金融有限公司

评级机构名称：中国联信评估有限公司

评级报告日期：2017年7月20日

评级报告版本：V1.0

评级报告有效期：2017年7月20日至2018年7月19日

评级报告页数：共10页

评级报告页数：第1页



报告编号：X